

DESARROLLAR EL CUIDADO INFANTIL EN AMBIENTES FAMILIARES:

Una Oportunidad Importante para Carolina del Norte

Autora: Louise Stoney

REVISADO el 5 de julio de 2022



DESARROLLAR EL CUIDADO INFANTIL EN AMBIENTES FAMILIARES:

Una Oportunidad Importante para Carolina del Norte

El cuidado infantil en ambientes familiares (CIAF), a menudo conocido como el cuidado infantil familiar, es el cuidado infantil suministrado en un entorno como una casa, para grupos pequeños de niños. Las opciones de CIAF varían desde proveedores licenciados que operan programas de cuidado infantil en sus casas, hasta el cuidado brindado por las familias, las amistades y los vecinos. Muchos padres escogen el cuidado infantil en el hogar, especialmente para bebés y niños pequeños, porque normalmente se encuentra cerca de su casa, es flexible, asequible y puede brindar un ambiente de cuidado infantil que comparte las normas y valores culturales de la familia. Teniendo en cuenta que se necesita más cuidado infantil para estimular la economía—una preocupación que ha sido destacada por los [líderes empresariales](#) de Carolina del Norte—es prudente una estrategia intencional para aumentar las opciones del cuidado infantil familiar. Desafortunadamente, los proveedores de CIAF basados en

TABLE 1

Estado	Población del estado	# de CIAF con licencia	# de centros con licencia	% de espacios de cuidado infantil con licencia	Suministro potencial (reporte del IRS de negocios de cuidado infantil)
Carolina del Norte	9,748,364	1738	4537	4%	12,990
Michigan	9,882,519	4624	4429	9%	17,539
Virginia	8,186,628	3,718	1305	27%	14,022
Minnesota	5,379,646	8410	1742	44%	14,434
Iowa	3,155,070	3703	1554	22%	10,746
Illinois	12,671,821	7928	3109	23%	37,958
Connecticut	3,565,287	2134	1412	11%	6,931

Fuente: Child Care Aware of America [State Fact Sheets 2018](#) CED Child Care Impact [State Fact Sheets 2019](#)

Carolina del Norte no han recibido el reconocimiento, los recursos y el apoyo que necesitan para ofrecer servicios de alta calidad y económicamente exitosos. De hecho, Carolina del Norte tiene menos CIAF que otros estados con una población comparable, y una provisión de CIAF en disminución constante (ver el gráfico a la izquierda).

Sin duda, la pandemia tuvo un efecto muy grave en el sector del cuidado infantil, afectando en

particular a los proveedores de color de una manera contundente. Efectivamente, un [informe reciente](#) de la Cámara de Comercio de los EE. UU. resalta qué tan afectados resultan los proveedores de cuidado infantil tanto por las inequidades raciales como por el sexismo. El [Informe Hechinger](#) exploró más a profundidad la dinámica racial que infecta el sistema de cuidado infantil en los EE. UU., y presionó para conseguir reformas.

Las inequidades raciales también son evidentes en las opciones de cuidado infantil disponible para las familias. Ya que las familias negras y latinas están sobrerrepresentados en empleos con bajos salarios, baja flexibilidad y pocas oportunidades para trabajar de forma

DESARROLLAR EL CUIDADO INFANTIL EN AMBIENTES FAMILIARES:

Una Oportunidad Importante para Carolina del Norte

remota, históricamente estas familias han enfrentado retos significativos al conseguir cuidado infantil económico. Estas familias fueron afectadas desproporcionadamente por la caída del sector del cuidado infantil durante el COVID, y a menudo recurrieron al cuidado en el hogar proporcionado por amistades y la familia como la opción más viable. Las investigaciones recientes del [Instituto de Política Migratoria](#) y la [Red de Recursos y Remisiones sobre el Cuidado Infantil de California](#) efectivamente documenta esta afirmación.

REDES DE PROVEEDORES

Aumentar la provisión del cuidado infantil en ambientes familiares en Carolina del Norte es una estrategia viable *si se llegara a forjar un camino al éxito y a la sostenibilidad*. Un enfoque prometedor es apoyar el establecimiento y crecimiento de las redes de proveedores que identifican las necesidades comunes y conectan a los proveedores entre sí y con los apoyos de sistemas, incluidos el financiamiento y las políticas. Las Redes de CIAF de Carolina del Norte, aunque fueron diseñadas para abordar las necesidades únicas de sus comunidades, comparten un grupo común de metas, que se pueden resumir de esta manera:

- Garantizar el apoyo técnico focalizado y culturalmente competente para promover el cuidado de alta calidad en el CIAF;
- Abordar las barreras burocráticas, prácticas, culturales y regulatorias del licenciamiento que no afectan la seguridad o la educación de los niños pequeños;
- Crear un sistema de apoyo por todo el estado para los cuidadores no licenciados y legalmente exentos para garantizar que todos los niños tengan acceso a mejores prácticas para el desarrollo infantil positivo,
- Garantizar la viabilidad económica para todos los proveedores de CIAF;
- Ayudar a identificar recursos y financiamiento para los proveedores de CIAF;
- Proveer información sobre temas de políticas relevantes al CIAF, tal como las reglas y exenciones de licenciamiento.

LOS RETOS DE LAS POLÍTICAS

Las Redes de CIAF se enfrentan a retos considerables sobre políticas en cuanto a la implementación de su misión, particularmente con respecto a ayudar a nuevos sitios con su apertura, abordar estándares de licenciamiento (o la interpretación de los estándares) y acceder al financiamiento y otras barreras para expandir la provisión del cuidado infantil familiar. Para

entender mejor estos retos, y como un primer paso para crear soluciones, se le pidió a Stoney Associates que revisara las leyes estatales y que realizara entrevistas individuales con los líderes de tres Redes de CIAF en Carolina del Norte.

TABLE 2

Licenciamiento de cuidado infantil familiar en Carolina del Norte (de un vistazo)	
Cantidad máxima de niños permitidos	Ocho, con no más de 5 años de edad preescolar o menores. [Los niños del proveedor están incluidos en el conteo si tienen menos de 5 años de edad].
Requisitos de las instalaciones	Deben cumplir con los requisitos locales de construcción, incendios, planeación o asociaciones de propietarios. Permiso del arrendador, si arrienda.
Requisitos del propietario (practicante)	Debe tener más de 21 años con al menos un diploma de secundaria. Capacitaciones anuales incluyendo reanimación cardiopulmonar (RCP) / primeros auxilios, Síndrome de Muerte Súbita del Lactante (SMSL) y preparación para emergencias. Todos los miembros del hogar deben pasar una revisión de antecedentes criminales.
Normas de mayor calidad	Los hogares de cuidado infantil familiar que buscan obtener una licencia más alta basada en estrellas deben cumplir con requisitos más detallados .

Para obtener más información sobre la concesión de licencias para el cuidado de niños en Carolina del Norte, visite: <https://ncchildcare.ncdhs.gov/services/licensing/getting-a-license>

PELETAH—es una organización basada en la fe en New Bern que atiende a varios condados en el este de Carolina del Norte, que opera un programa preescolar (pre-k) y que está trabajando para desarrollar una Red de hogares de cuidado infantil basados en la fe y en la familia. Peletah también patrocina un programa de pre-k (que incluye una iniciativa de salud mental), recientemente lanzó el ENC Consorcio de Educación Temprana, colabora con el New Bern Post en una serie de podcast, y ha participado en un Piloto de Escucha sobre el cuidado infantil.

PODER EMMA—una red cooperativa de proveedores latinos de cuidado infantil con base en la familia en el vecindario Emma del Condado de Buncombe. La mayoría de los proveedores que participan en la Red brindan cuidado infantil en entornos legalmente exentos debido a varias barreras de licenciamiento, en particular barreras relacionadas con el estatus migratorio.

WESTSIDE NETWORK—una de cuatro redes de cuidado infantil familiar en el área metropolitana de Charlotte. La Red está bien

DESARROLLAR EL CUIDADO INFANTIL EN AMBIENTES FAMILIARES:

Una Oportunidad Importante para Carolina del Norte

establecida y ofrece desarrollo profesional y apoyo empresarial a sus miembros. Westside también está empezando a trabajar en el lanzamiento de [burbujas \(grupos pequeños\) de cuidado infantil](#) en el Condado de Mecklenburg.

El licenciamiento surgió rápidamente como un reto considerable y, en algunos casos, una barrera aparentemente imposible de superar. Por ejemplo, la mayoría de los proveedores en una red están indocumentados y por lo tanto no califican ni para solicitar el licenciamiento. Otras redes, mientras sí atienden a proveedores que son ciudadanos de los EE. UU., han tenido retos sustanciales e informan que las leyes, políticas y procedimientos actuales de licenciamiento son confusos, rígidos, interpretados de forma inconsistente, y no reconocen la realidad de brindar cuidado infantil en un entorno de hogar en vez de un centro de cuidado infantil.

También es importante resaltar que algunos proveedores de cuidado infantil no están obligados por ley a tener licencia y que es posible crear redes que incluyan a los proveedores de cuidado infantil que están *legalmente exentos* del licenciamiento, o en un camino a asegurar el licenciamiento, así como aquellos que actualmente cuentan con una licencia.

Otro reto clave para apoyar la expansión de la provisión de cuidado infantil en Carolina del Norte es que, en la mayoría de los casos, los proveedores deben ser regulados para recibir cualquier forma de subsidio público. Mientras que el Fondo para el Cuidado y Desarrollo Infantil federal (Child Care and Development Fund, CCDF) obliga a los estados a crear y aplicar los estándares para los entornos de cuidado infantil, no prohíbe a los estados usar el dinero del CCDF para apoyar el cuidado que está exento de regulaciones. Sin embargo, Carolina del Norte ha decidido exigir el cumplimiento con los estándares de calidad para recibir subsidios públicos. Las familias que reciben ayuda para pagar por cuidado infantil de la División de Desarrollo Infantil y Educación Temprana de Carolina del Norte deben inscribir a su niño en un programa con al menos una [Licencia de Tres Estrellas](#), lo que significa que el programa cumple con estándares más exigentes en cuanto al personal y el programa.

Enfocar los subsidios públicos en los programas con al menos una calificación de tres estrellas es una estrategia bien intencionada que tiene como objetivo aumentar las oportunidades de educación temprana para los niños. Sin embargo, la demanda potencial para el cuidado infantil supera en gran medida lo que las instalaciones con estrellas pueden sostener actualmente. Efectivamente, un análisis reciente realizado por el Centro de Recursos de Cuidado Infantil encontró que hay casi 460,000 niños

menores de 6 años con ambos padres que trabajan, pero solo 167,000 niños pequeños inscritos en instalaciones licenciadas y con estrellas. Esto significa que casi 300,000 niños de Carolina del Norte menores de 6 años probablemente reciben cuidado en entornos informales (posiblemente en el hogar) que no se incluyen en el sistema regulatorio. Los caminos alternos al cuidado infantil de calidad no solo son posibles, sino que potencialmente pueden cumplir con las necesidades de los niños y las familias, especialmente para las familias que buscan proveedores de cuidado que hablan su idioma nativo o tienen un contexto cultural compartido.

Las familias tienen un rango amplio de necesidades y recursos, y en algunos casos un programa de cuidado infantil exento de regulaciones podría ofrecer un servicio importante y de mucha necesidad. En algunas comunidades, o para algunas familias, los servicios exentos de regulaciones podrían ser el único cuidado infantil disponible. En resumen, limitar las oportunidades para participar en los apoyos o recursos para la mejora de la calidad del cuidado infantil posiblemente perjudica a miles de niños y familias de Carolina del Norte. Un enfoque más amplio y más flexible a mejora de la calidad se puede centrar en permitir una gama de opciones seguras de cuidado infantil que apoyen el desarrollo infantil en los hogares y en los entornos comunitarios y con base en la fe. Un resumen de los caminos posibles a seguir aparece a continuación, con un marco de tres principios rectores clave.

TABLE 3

Programas de cuidado infantil legalmente exentos de la regulación de Carolina del Norte	
Programa pequeño de cuidado infantil en ambientes familiares (Cuidado infantil familiar)	Cuidado de tiempo completo para uno o dos niños, en el hogar del proveedor
Niñera compartida	Cuidado de tiempo completo, en el hogar del niño, para ese niño más sus hermanos y hasta dos niños adicionales
Ubicación no residencial (micro-centro o burbuja de cuidado)	Cuidado de tiempo completo para dos niños o cuidado de tiempo parcial (menos de 4 horas) para un grupo más grande de niños
Programas de cuidado infantil regulados (pero no licenciados) por Carolina del Norte	
Cuidado infantil patrocinado por una religión operado por una iglesia, sinagoga o escuela de carácter religioso.	Escuelas privadas acreditadas que ofrecen cuidado infantil por menos de 6.5 horas/día u ofrecen cuidado de todo el día pero no reciben un subsidio público para el cuidado infantil o pre-k

DESARROLLAR EL CUIDADO INFANTIL EN AMBIENTES FAMILIARES:

Una Oportunidad Importante para Carolina del Norte

“En un momento cuando Carolina del Norte necesita más cuidado infantil, el Estado está fracasando en aprovechar una fuente potencialmente vital—el cuidado infantil en ambientes familiares.

PRINCIPIO #1

Replantear la percepción y proposición de valor para el cuidado infantil familiar en Carolina del Norte para que sea visto como una parte valiosa del panorama de cuidado y educación temprana y para que a los proveedores se les otorgue el apoyo necesario para crecer.

Actualmente, casi toda la financiación, capacitación y apoyo técnico con la meta de aumentar la calidad en los entornos de cuidado infantil de Carolina del Norte se enfocan en el cuidado infantil basado en los centros. Mientras que algunas redes o Redes de Recursos y Remisiones sobre el Cuidado Infantil ofrecen capacitación para el CIAF, esta casi nunca está diseñada para abordar las necesidades únicas de CIAF, según los comentarios de los proveedores de CIAF. Así mismo, la información, la asistencia técnica y los talleres de pre-licencia para los proveedores son todos brindados por el personal de licenciamiento del estado—un enfoque que posiblemente resalte que el hecho de violar la ley significa una sanción. Para empeorar las cosas, los gobiernos locales pueden agregar—y frecuentemente lo hacen—reglas y requisitos de inspección adicionales. Lógicamente, la mayoría de los proveedores de cuidado infantil en ambientes familiares en Carolina del Norte se sienten abrumados y no deseados. El concepto de solo pedir ayuda se siente imposible.

Muchos otros estados han creado herramientas, recursos, apoyos y estrategias de asistencia técnica con el objetivo de hacer el proceso de mejora de calidad más accesible, menos intimidante y más acogedor para los proveedores. En el anexo A puede encontrar un resumen de este trabajo. Carolina del Norte puede, y debería, implementar estrategias a partir de las mejores prácticas de otros estados.

PRINCIPIO #2

Empezar donde están los proveedores.

“Empiece donde esté, utilice lo que tiene, haga lo que pueda”. Estas palabras, del campeón de tenis rompe-barreras Arthur Ashe, son un principio importante para el trabajo de mejorar la calidad del cuidado infantil en ambientes familiares. Las Redes de CIAF incluyen una mezcla de proveedores regulados y exentos de la regulación. La meta es ayudar a todos los miembros de las redes a mejorar la calidad de sus programas, idealmente a través del licenciamiento, pero con apoyo adecuado a lo largo del camino. Para lograr este objetivo, los líderes de las redes se dirigen a los proveedores con respeto y confianza, ofrecen apoyo en pasos incrementales y ayudan a potenciar los recursos financieros.

Las investigaciones han demostrado que las Redes de Cuidado Infantil Familiar con personal pueden ayudar a mejorar la calidad del cuidado que brindan los proveedores participantes. Por lo tanto, una ‘estrategia de Redes’—arraigada en la comunidad y en el apoyo entre compañeros—puede ser un camino a la calidad para entornos exentos de regulaciones. Sin embargo, el éxito depende del apoyo claro—no solo de la filantropía privada sino también de líderes públicos, incluida la División de Desarrollo Infantil y Educación Temprana de Carolina del Norte. Un camino alternativo, con apoyo público, hacia la calidad puede incluir el financiamiento para expandir las redes de proveedores, así como permitirles a los proveedores que participan en las redes solicitar programas y apoyos con financiamiento público.

PRINCIPIO #3

Potenciar recursos de muchas fuentes.

El cuidado infantil es costoso, y los proveedores del cuidado infantil familiar necesitan ayuda para tener acceso y aprovechar el financiamiento público y privado para respaldar los gastos extraordinarios (como el capital para iniciar el negocio, la expansión, garantizar el licenciamiento y más) así como para complementar las cuotas de los padres.

La filantropía privada es una fuente importante para el apoyo al cuidado infantil. Pero con mucha frecuencia ni siquiera parte de ese dinero llega a los programas que son pequeños y a menudo aislados que luchan para mantenerse económicamente viables. Aun cuando estos proveedores se enteran sobre un financiamiento, el proceso de la solicitud muchas veces se siente abrumador, o tienen el estatus tributario necesario para la solicitud. Lógicamente, los líderes de las redes informan que muchos de los proveedores de CIAF con los que trabajan no estaban enterados, o no podían acceder, al financiamiento filantrópico antes de unirse a la red.

DESARROLLAR EL CUIDADO INFANTIL EN AMBIENTES FAMILIARES:

Una Oportunidad Importante para Carolina del Norte

“ Los proveedores que se quedan escondidos y aislados no pueden beneficiarse de los muchos apoyos que son diseñados para fortalecer la calidad del cuidado infantil en Carolina del Norte.

El liderazgo focalizado, junto con las estrategias diseñadas intencionalmente para permitir a las redes servir como ‘intermediarios terceros partes’ en nombre de los proveedores participantes, pueden facilitar el éxito. Las organizaciones nacionales como Home Grown, las intermediarias financieras como Self-Help y LIIF, así como las organizaciones filantrópicas han empezado a adoptar un enfoque que busca crear un apoyo y financiamiento más fuertes para las redes de proveedores en el hogar.

En los vecindarios de bajos recursos, el financiamiento público también se necesita para garantizar la sostenibilidad. La fuente principal de financiamiento público para el cuidado infantil en Carolina del Norte es el Fondo para el Cuidado y Desarrollo Infantil federal. Más recientemente, el financiamiento federal de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense ha facilitado las subvenciones de estabilización de cuidado infantil. Pero este dinero no es la única opción. Vale la pena explorar varias fuentes adicionales de financiamiento público. Estas incluyen:

- La Asociación de Carolina del Norte para los Niños (North Carolina Partnership for Children, Smart Start) apoya las colaboraciones locales con financiación flexible que se podría utilizar para una amplia gama de programas y servicios de cuidado infantil.
- El financiamiento de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense que se le otorgó a los gobiernos locales podría posiblemente apoyar un rango de iniciativas de cuidado infantil.
- [Las Becas de Oportunidades de la Carolina del Norte \(State Education Assistance Authority, NSCEAA\)](#), un programa que ayuda a las familias de ingresos bajos y moderados con niños de 4 años en adelante a pagar matrículas y cuotas en las escuelas privadas participantes. Este programa, junto al programa de [Subvenciones por Discapacidades](#) del Departamento de Educación del Estado, serán combinados para formar un nuevo Programa ESA+ en el calendario escolar 2022-23.
- [El Programa de Alimentos para el Cuidado de Adultos y Niños \(Child And Adult Care Food Program, CACFP\)](#), un programa abierto, financiado por el gobierno federal que reembolsa el costo de las comidas y meriendas en los entornos calificados de cuidado infantil. Los hogares de cuidado infantil familiar que firman un acuerdo con una organización patrocinadora pueden participar en el CACFP. Las agencias patrocinadoras de la red podrían posiblemente servir como patrocinadores del CACFP en nombre de los hogares participantes. En algunos estados, los proveedores de CIAF legalmente exentos pueden participar en el CACFP. Se requiere una exploración mayor sobre la implementación del CACFP en Carolina del Norte, incluida una observación detallada sobre expandir el número de organizaciones comunitarias que pueden actuar como patrocinadoras del CACFP para el CIAF.
- Las iniciativas de visitas a hogares pueden ser un apoyo posible para las redes que participan con proveedores de CIAF que no buscan conseguir regulaciones o que ni siquiera se consideran negocios de cuidado infantil. Un modelo basado en la investigación, Padres como Maestros (Parents as Teachers, PAT), ha desarrollado una estrategia de visitas a hogares destinada específicamente a cuidadores en el hogar.

Crear estrategias que permiten a una amplia gama de proveedores—dirigidas por líderes de las redes con habilidades en desarrollo, administración y gestión de fondos—es clave para expandir y estabilizar el sector del cuidado infantil.

PRÓXIMOS PASOS

Además de pensar con atención sobre los principios abordados anteriormente, Carolina del Norte puede tomar varios pasos con el objetivo de crear conexiones más fuertes y apoyo para los proveedores del cuidado infantil familiar y las redes que los apoyan.

Replantear la proposición del valor del licenciamiento

Quizás la barrera más grande ante aumentar la provisión, y mejorar la calidad, del cuidado infantil en ambientes familiares es el miedo a desobedecer la ley. Los proveedores de CIAF por todo el estado pueden compartir historias de proveedores que fueron amenazados con persecución,

DESARROLLAR EL CUIDADO INFANTIL EN AMBIENTES FAMILIARES:

Una Oportunidad Importante para Carolina del Norte

Una ‘estrategia de Redes’—arraigada en la comunidad y en el apoyo entre compañeros— puede ser un camino a la calidad tanto para regulados como para los exentos de regulación de los proveedores regulados y exentos de regulación.

avergonzados públicamente, rechazados o difamados de alguna manera por una falla percibida en el cumplimiento de los requisitos regulatorios. Aún en casos donde las acusaciones fueron demostradas como falsas, el daño fue hecho. Cuando se enfrentan un juicio y una posible persecución, la confianza se rompe, y los proveedores se esconden para evitar la exposición.

Los proveedores que se quedan escondidos y aislados no pueden beneficiarse de los muchos apoyos que son diseñados para fortalecer la calidad del cuidado infantil en Carolina del Norte. Puede ser que lleguen a las familias—ya que la comunicación de boca a boca es muy poderosa—pero las familias que deciden inscribirse en el programa no pueden solicitar subsidios públicos para ayudar a pagar por el cuidado, aún si viven en la pobreza. Y en un momento cuando Carolina del Norte necesita más cuidado infantil, el Estado está fracasando en aprovechar una fuente potencialmente vital. En resumen, todos pierden.

Es indispensable que Carolina del Norte cambie la narrativa, y que comunique de forma pública que mejorar la calidad del cuidado infantil—sin importar el estado actual regulatorio—es de suma importancia. Con este propósito, recomendamos que la División de Desarrollo Infantil y Educación Temprana de Carolina del Norte (NCDCEE, por su siglas en inglés) tome los siguientes pasos:

- Proporcionar una declaración pública que brinde ‘amnistía’ a los proveedores de CIAF actuales dispuestos a obtener el licenciamiento.
- Crear materiales de educación pública que resalten la ‘amnistía’ y defiendan el proceso de obtener el licenciamiento de cuidado infantil familiar.
- Garantizar que estos materiales de educación pública sean compartidos con todos los profesionales que están involucrados en hacer cumplir los códigos locales de construcción, incendios y sanidad o en inspeccionar instalaciones para garantizar el cumplimiento de reglas y regulaciones locales.
- Crear una caja de herramientas colaborativa, paso por paso, con el objetivo de ayudar a los líderes de las Redes de CIAF y otros intermediarios de la industria (tal como las Redes de Recursos y Remisiones sobre el Cuidado Infantil) a orientar a los proveedores sobre el proceso de licenciamiento. Un recurso útil sería un organigrama simple, desde el inicio hasta la apertura del negocio para posibles proveedores.
- Garantizar el financiamiento para la asistencia técnica focalizada, proporcionada por los líderes de las Redes y los compañeros de CIAF, con el objetivo de aumentar la participación en el licenciamiento.
- Garantizar el financiamiento para los costos de inicio y también para mini subvenciones, administradas por las Redes, para ayudar a proveedores participantes con los costos asociados con obtener el licenciamiento.

Expandir la provisión del cuidado infantil

Históricamente, los esfuerzos para expandir la provisión del cuidado infantil en Carolina del Norte se han centrado en aumentar el cuidado infantil en centros. Una de las muchas cosas que nuestro país aprendió durante la pandemia de COVID-19 fue que los padres a menudo prefieren entornos pequeños, con menos niños y con proveedores que conocen y en quienes confían. En resumen, aumentar la provisión del cuidado infantil en ambientes familiares puede—y debe—ser una prioridad para el estado. Con este fin, recomendamos lo siguiente:

- Adoptar el concepto que un camino viable para el cuidado infantil familiar es reconocer a los hogares, que atienden a mínimo dos niños, como legalmente exentos del licenciamiento. Los proveedores entonces pueden iniciar sus negocios con solo dos niños de tiempo completo, pueden ser incluidos en los apoyos de mejora de calidad y pueden crecer para atender una cantidad mayor de niños cuando cumplan con los requisitos regulatorios.
- Conectar a los nuevos negocios de CIAF con las tecnologías más modernas para apoyar sus operaciones (tal como Wonderschool o BrightWheel) y herramientas de evaluación de niños (tal como Cognitive ToyBox).
- Explorar nuevos modelos de negocios para los proveedores que buscan expandir sus negocios en un entorno no residencial, tal como una iglesia o una organización

DESARROLLAR EL CUIDADO INFANTIL EN AMBIENTES FAMILIARES: Una Oportunidad Importante para Carolina del Norte

de base comunitaria. Esto puede incluir el modelo de [microcentros](#) o un modelo de [burbuja de cuidado infantil familiar](#). Los operadores de programas de edad temprana con base en la fe, como Peletah Ministries en New Bern, podrían ser un sitio piloto, ya que ellos tienen el espacio en sus instalaciones que se puede adaptar para el cuidado infantil.

- Permitir la expansión de programas de medio día legalmente exentos, potencialmente en colaboración con las organizaciones comunitarias como PODER Emma en el Condado de Buncombe.

Acoger la calidad en todos los entornos

Como se mencionó anteriormente, las Redes de proveedores pueden ser una estrategia muy efectiva para mejorar la calidad en los entornos pequeños y en el hogar. Además de promover el licenciamiento y apoyar la Calificación de Calidad, las Redes pueden ayudar a los sitios pequeños a implementar las prácticas de evaluación de niños, acceder a alimentos de mejor calidad y a precios bajos, ofrecer apoyo focalizado para las familias y más. Con este fin, recomendamos lo siguiente:

- Asignar financiamiento para ayuda de mejora de la calidad focalizada en todas las redes.
- Animar a las redes a probar herramientas piloto de evaluación de niños, especialmente algunas de las herramientas más nuevas con base en la tecnología que son de fácil acceso para los proveedores y padres, tal como [Cognitive ToyBox](#).
- Promover conexiones a apoyos para comunidades culturales y familias para las cuales el inglés es su segundo idioma, tal como [LUNA Latinas Unidas](#).
- Promover la expansión del CACFP, incluida la oportunidad para que las Redes sirvan como patrocinadoras para los proveedores de cuidado infantil familiar.
- Explorar las conexiones con iniciativas de visitas a hogares, especialmente [Padres como Maestros](#) (que tiene un modelo diseñado para el cuidado infantil familiar).

Crear conexiones entre redes actuales de CIAF

Las redes de proveedores han existido por años bajo varios auspicios y con un rango de estructuras de membresía. Un primer paso útil puede ser identificar dónde existen las redes y fomentar el liderazgo para unir a las redes y compartir ideas y mejores prácticas. Con este fin, recomendamos lo siguiente:

- Identificar otras redes de CIAF en Carolina del Norte que enfrenten retos similares y promover una causa común entre colaboradores locales para fortalecer la conciencia y la voz de los proveedores.
- Conectar las redes a organizaciones nacionales como [Home Grown](#), lo que puede ayudar a aprovechar el financiamiento y apoyo adicional.
- Utilizar las organizaciones estatales y nacionales que tienen experiencia trabajando con comunidades culturales y proveedores para quienes el inglés es su segundo idioma y quienes pueden ofrecer un conocimiento único.
- Explorar conexiones posibles con entidades con base en la fe que tienen conocimiento de la primera infancia, incluidas las organizaciones nacionales, estatales y locales.

La provisión del cuidado infantil en ambientes familiares en Carolina del Norte se ha reducido dramáticamente a lo largo de los últimos diez años. Sin una estrategia intencional para cambiar la narrativa y un conjunto enfocado de reformas financieras y de políticas, es probable que esta tendencia continúe. El estado no puede permitirse perder una fuente crítica de cuidado infantil. Ha llegado la hora de reconocer el cuidado infantil familiar como una parte vital y valorada del sistema de cuidado y educación temprana, y de acoger a las Redes de proveedores como una estrategia de desarrollo de sistemas que puede ayudar a estabilizar y fortalecer el cuidado que se brinda en los entornos pequeños. 

Appendix

Asistencia para los proveedores de cuidado infantil en el hogar Prácticas prometedoras que se utilizan en otros estados

Varios estados se han esforzado por lograr que el proceso de regulación o mejoramiento de la calidad en la práctica del cuidado infantil en el hogar sea menos intimidante y más fácil de manejar para los proveedores. A continuación, se describen ejemplos de cinco estados que resultaron efectivos.

Minnesota

El estado de Minnesota, para el cual el cuidado infantil familiar (FCC, por sus siglas en inglés) ha sido una prioridad por años, apoya varias iniciativas que se enfocan en la prestación y la calidad del servicio en entornos pequeños y que incluyen, entre otras cosas, subvenciones para la puesta en marcha, asistencia técnica enfocada, capacitación gratuita, becas del CDA y más. La mayoría de los condados cuentan con un coordinador de la primera infancia que se desempeña como enlace con los proveedores de FCC. Algunas fuentes importantes resaltaron que no era necesario contar con un cargo a tiempo completo para ofrecer asistencia efectiva; de hecho, en algunas áreas rurales los coordinadores de la primera infancia solo trabajan unas 10 horas al mes. Sin embargo, algunas entrevistas recalcaron que incluso una pequeña cantidad de tiempo del personal dedicado al FCC puede marcar una diferencia. En algunas áreas rurales, los coordinadores cuentan con furgonetas, de esta manera pueden dirigirse a hogares de FCC y ofrecer capacitaciones, soporte y recursos.

En 2019, la legislación de Minnesota creó un [equipo de trabajo](#) estatal con el fin de explorar las regulaciones vinculadas con el cuidado infantil familiar y apoyar sistemas y recomendar reformas. El equipo de trabajo ofreció una serie de recomendaciones en ocho áreas, entre las que se incluían un proceso simplificado para la solicitud de licencias y la presentación de trámites para el Sistema de Calificación y Mejora de Calidad (QRIS, por sus siglas en inglés), más asistencia a empresas, como apoyo financiero y asistencia para servicios compartidos y redes operadas por profesionales, una mejora en el acompañamiento y en la asesoría, un aumento en la oportunidad para nuevos modelos de negocios no permitidos bajo los estatutos vigentes, créditos por horas de capacitación, así como la creación de un nuevo Comité Asesor de Capacitación en FCC, actualizaciones continuas de las guías del estado para obtener la licencia de proveedor de cuidado infantil familiar, y más.

Connecticut

La Oficina de la Primera Infancia de Connecticut (OEC, por sus siglas en inglés) financia una variedad de servicios de asistencia para el cuidado infantil en el hogar, como asistencia y capacitación para la obtención de licencias y desarrollo de negocios, redes de cuidado infantil familiar operadas por profesionales (SFCCN, por sus siglas en inglés), capacitación enfocada y asistencia técnica, consultoría relacionada con salud y salud mental, entre otros. Estos

servicios se ofrecen a través de colaboraciones, entre las que se incluyen las siguientes:

- El [Consejo de Desarrollo de Negocios de Mujeres](#) ofrece un paquete de capacitación empresarial y asistencia técnica específicamente diseñado para el cuidado infantil, con talleres especiales enfocados en el cuidado infantil en el hogar.
- La Asociación para la Educación de los Infantes de Connecticut (CTAEYC, por sus siglas en inglés) supervisa una plataforma de [desarrollo profesional en la primera infancia](#) que ofrece capacitación gratuita, cursos universitarios y recursos para proveedores de FCC. La capacitación contiene [incentivos](#) y se encuentra disponible en español.
- [All Our Kin](#): ofrece una variedad de [sesiones de capacitación](#) tanto presenciales como virtuales, [dirige una red de cuidado infantil familiar operada por profesionales](#) y creó dos publicaciones (disponibles en español) para ayudar a los proveedores de FCC en el proceso de solicitud de licencia: [Cómo obtener la licencia para ser un proveedor de cuidado infantil familiar](#) y [Derechos y responsabilidades del proveedor de cuidado infantil familiar: Lo que todo proveedor tiene que saber](#). Adicionalmente, All Our Kin ofrece un programa de créditos sin intereses para apoyar los costos de equipos o de renovaciones necesarias.
- La Asociación de Personal de Enfermería de Connecticut brinda asesoría [médica](#) específicamente diseñada para el cuidado infantil familiar.
- La Asociación para la Asesoría en la Primera Infancia brinda asesoría en [salud mental](#) específicamente diseñada para el cuidado infantil familiar.

En 2018, la OEC emitió una solicitud de propuestas con el objetivo de expandir la cantidad de redes de cuidado infantil familiar operada por profesionales en el estado con miras a un aumento en el acceso a apoyos financieros. Siete organizaciones fueron financiadas para participar en la iniciativa.

Illinois

En Illinois, las agencias de recursos y remisiones para el cuidado infantil (CCR&R, por sus siglas en inglés) son financiadas con el fin de contratar a proveedores de cuidado infantil en el hogar para:

- 1) obtener licencias y unirse a las redes operadas por profesionales,
- 2) ofrecer asistencia en prácticas empresariales para el cuidado infantil en el hogar,
- 3) ayudar a los hogares que prestan servicios de cuidado infantil familiar y que están regulados a obtener acreditación nacional. El sistema de desarrollo profesional del estado (Gateways) incluye becas y subsidios del programa Great Start Wage diseñados para el cuidado infantil familiar, además de campañas dirigidas

Appendix

Asistencia para los proveedores de cuidado infantil en el hogar Prácticas prometedoras que se utilizan en otros estados *continuada*

específicamente a proveedores de cuidado infantil familiar de habla hispana.

Illinois también cuenta con varias estrategias únicas para el financiamiento del cuidado infantil en el hogar, como, por ejemplo:

- Contratos de cupos con redes de cuidado infantil familiar operadas por profesionales en la ciudad de Chicago.
- Una tasa complementaria para el subsidio para el cuidado infantil (del 10% al 20% de la tasa básica) vinculada con la participación en un programa de capacitación por niveles.

Virginia

Virginia financia Child Care Aware, la red de agencias de CCR&R del estado, con el fin de contratar y capacitar a proveedores de cuidado infantil en el hogar y apoyar a especialistas en bebés y niños pequeños dedicados específicamente al cuidado infantil. Virginia también es hogar de **Infant-Toddler Family Day Care**, que brinda asistencia empresarial y pedagógica de carácter integral a proveedores de cuidado infantil en el hogar desde 1983.

En 2020, la **Fundación de la Primera Infancia de Virginia** lanzó una nueva iniciativa—**Ready Network**—que se enfoca específicamente en **fortalecer a las empresas dedicadas al cuidado infantil en el hogar**, lo que incluye acceso gratuito a una plataforma de gestión de cuidado infantil (CCMS, por sus siglas en inglés), operada por Wonderschool.

Washington

El Departamento de Niños, Jóvenes y Familias del estado de Washington ha adoptado un modelo de **mentoría por pares** para apoyar el cuidado infantil familiar, con un liderazgo clave de una

organización sin fines de lucro llamada **The Imagine Institute**. Los proveedores de cuidado infantil familiar con experiencia se postulan para ser mentores pares, y proporcionan 20 horas al mes a “pasantes” de cuidado infantil usando herramientas y procedimientos estructurados que desarrolló The Imagine Institute y que están vinculados al sistema de calificación y mejora de la calidad del estado, así como al registro de desarrollo profesional. Los pasantes también pueden postularse para un premio que se otorga a los nuevos proveedores para recibir hasta \$4,000 para iniciar su emprendimiento.

El Departamento de Niños, Jóvenes y Familias también promueve una **lista de sustitutos** en el ámbito estatal con personal de The Imagine Institute que se enfoca específicamente en el cuidado infantil familiar. The Imagine Institute:

- Contrata, capacita y orienta a nuevos sustitutos.
- Mantiene un sistema de tecnología en línea que permite a los hogares (y centros) de cuidado infantil familiar solicitar y encontrar sustitutos que se coincidan con sus necesidades.
- Paga por hasta 50 horas de tiempo gratuito de sustitutos por proveedor, según los fondos disponibles (por orden de presentación de solicitudes)

The Imagine Institute complementa este trabajo con una variedad de capacitaciones y asistencia diseñadas específicamente para cuidadores FFN (siglas en inglés de familiar, amigo y vecino) y disponibles en tres idiomas.

Recientemente The Imagine Institute recibió fondos para la compra de licencias CCMS (de Brightwheel) y otras ayudas a fin de que los proveedores de cuidado infantil en el hogar maximicen el poder de la tecnología.



stoneyassociates